

**Staat van baten en lasten over het boekjaar 2017
van de Protestantse Kerk in Nederland**

| Baten <i>(x € 1.000)</i> | Ref. | Rekening 2017 | Begroting 2017 | Rekening 2016 |
|---|-------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <i>Beschikbaar voor de doelstelling</i> | | | | |
| Baten van particulieren | 13 | 25.131 | 23.403 | 24.407 |
| Verplichte bijdragen van gemeenten | 14 | 17.952 | 17.600 | 18.215 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 15 | 6.369 | 2.185 | 3.862 |
| Subsidies van overheden | 16 | 358 | 438 | 675 |
| Bijdragen voor dienstverlening | 17 | 6.034 | 6.545 | 7.440 |
| Overige baten | | | | |
| - Opbrengst publicaties | 18 | 468 | 555 | 612 |
| - Diverse baten | 19 | 2.196 | 205 | 4.358 |
| | | 2.664 | 760 | 4.970 |
| Totaal beschikbaar voor de doelstelling | | 58.509 | 50.931 | 59.569 |

| Lasten (x € 1.000) | Ref. | Rekening 2017 | Begroting 2017 | Rekening 2016 * |
|--|-------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Besteed aan doelstellingen | | | | |
| Kerk en Werk | | 8.315 | 10.295 | |
| Transitie en overige (centrale) doelbestedingen | | 2.877 | 1.857 | |
| Mobiliteitspool | | 3.517 | 4.254 | |
| Ondersteuning gemeenten | | 4.282 | 5.912 | |
| Zending en Diaconaat | | 22.160 | 19.633 | |
| Expl. Beleggingsreserve Kerk en Wereld | | 477 | 500 | |
| Expl. Beleggingsreserve De Zending | | 10 | 2.450 | |
| Communicatie en Fondsenwerving | | 2.123 | 2.169 | |
| Directie | | 414 | 390 | |
| Landgoed Hydepark | | 283 | 266 | |
| Dienstverlening aan derden | | 1.773 | 1.596 | |
| | 20 | 46.231 | 49.322 | 49.705 |
| Werving baten | | | | |
| Kosten fondsenwerving | 21 | 2.690 | 2.187 | 2.803 |
| Beheer en Administratie | | | | |
| SSC - Financiën & Control | | 1.470 | 1.469 | 1.523 |
| SSC - Automatisering (IT) | | 1.734 | 1.734 | 1.853 |
| SSC - Facilitaire Zaken | | 2.111 | 2.018 | 1.884 |
| Directie | | | | 381 |
| P&O | | | | 660 |
| C&F - servicedesk | | | | 267 |
| | 22 | 5.315 | 5.221 | 6.568 |
| Totale lasten | | 54.236 | 56.730 | 59.076 |
| Totale baten | | 58.509 | 50.931 | 59.569 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | 4.273 | -5.799 | 493 |
| Saldo financiële baten en lasten | 23 | 1.685 | 2.321 | 2.303 |
| Saldo van baten en lasten | | 5.958 | -3.478 | 2.796 |
| <i>Dekking door bijdragen uit/naar</i> | | | | |
| - bestemmingsreserves | | -1.122 | -1.479 | 819 |
| - beleggingsreserves De Zending | | -385 | -2.874 | |
| - bestemmingsfondsen | | 202 | | 572 |
| | | -1.305 | -4.353 | 1.391 |
| <i>Kerk in Actie</i> | | | | |
| - bestemmingsreserves | | 4.733 | 875 | 1.390 |
| - bestemmingsfondsen | | -393 | | -500 |
| | | 4.340 | 875 | 890 |
| Resultaat ten gunste van continuïteitsreserve | | 2.923 | 0 | 515 |

(*) De rubricering van deze vergelijkende cijfers is niet te maken als gevolg van de organisatiewijziging ingaande 1 januari 2017.